# STEFANO URBANI

**INGEGNERE GESTIONALE con MBA**

**Direzione generale d'impresa – Board Advisor - Sviluppo di mercati – Sviluppo di business – Start-up**

*(+39) 349.6455538 - Stefano.Urbani@gsom.polimi.it*

***Da gennaio 2021 ad oggi***

Tipo di azienda: libero professionista, **Stefano Urbani Consulting, Italia**

Mansione ricoperta: **Amministratore**

Settore: **Automotive, Chimico e Materie Plastiche, TPL, Tessile, Moda e Abbigliamento, Sanitario, Salute e Benessere, Alberghiero**.

Numero dipendenti: più collaboratori esterni su progetti in Italia, diversi paesi europei ed extra-europei

Obiettivi raggiunti: clienti di diverso settore con progetti di diversa natura quali, ad esempio,

- Multinazionale commercio pet-store, Italia – Strategia, Sviluppo di Mercato servizi Veterinari (2022)
- PMI TPL, Italia: organizzazione ed HR, sviluppo IT, progettazione ed implementazione CO.GE. (2022)
- PMI Materie Plastiche, Italia – risanamento operativo e societario (2021-2022)
- PMI Arredamento, Italia – gestione, organizzazione ed HR, strategia (2022)
- PMI settore Automotive-servizi, Italia – BPR funzioni CO.GE., organizzazione ed HR, strategia (2020-2022)
- Startup settore Automotive-moto, Italia: creazione società, business plan, strategia ed accesso alla liquidità, avvio operatività, indipendent board advisor (2022)
- Startup settore Salute e Benessere PMA, Svizzera: strategia ed ingresso nel mercato (2021)
- Startup settore Salute e Benessere formazione 4.0, UK: sviluppo commerciale Italia, set-up organizzativo ed operativo, gestione marketing e comunicazione, creazione del team, creazione struttura (2021-2022)
- Business school, Italia: professore ospite area Innovazione (2021-2022)
- MIUR – docente settore Industria Tessile, Moda e Abbigliamento (2020-2023)
- Gruppi ospedalieri mercato dei prodotti e dei servizi sanitari, dislocati in Cina, Italia, Spagna e Turchia – sviluppo di mercato (2021-2022)
- Cliniche private mercato dei servizi sanitari, dislocate in Cipro Nord, Croazia, Grecia, Macedonia del Nord, Italia, Repubblica Ceca, Russia, Spagna, Ucraina – sviluppo di mercato (2021-2022)
- Hotel con offerta Termale, Wellness e Benessere, Slovenia – sviluppo di mercato (2021)

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 GDPR 679/16*

***Da aprile 2013 a dicembre 2020***

Tipo di azienda: start-up innovativa, **Turismo Medico Italia Srl, Italia**

Mansione ricoperta: **Co-Fondatore e Amministratore Delegato**

Settore: **Healthcare** (salute e benessere).

Numero dipendenti: 3, più collaboratori esterni su progetti in diversi paesi europei ed extra-europei.

Obiettivi raggiunti: first-mover in Italia; ideatore e fautore di Health Lombardy, TMI ed Italian Healthcare; miglior progetto Executive MBA business school MIP – Politecnico di Milano; speaker in oltre 30 eventi di settore in 4 continenti e 12 Paesi; avvio di flussi di pazienti con oltre 10 Paesi UE ed extra UE; contratti con decine di cliniche private di eccellenza e diversi gruppi ospedalieri di prestigio in 10 Paesi del mondo; gestione di oltre 400 richieste per mese; seed capital nel 2018.

Principali mansioni:

- Avvio della società di capitali startup innovativa e direzione generale in coerenza con la visione delineata per l'azienda dal Consiglio di Amministrazione;
- Gestione dell'attività finanziarie ed economica;
- Set-up organizzativo ed operativo;
- Sviluppo commerciale (Italia, Europa, area CIS e area GCC);
- Gestione strategica di lungo termine e operativa di medio-breve termine;
- Ricerca e selezione del Personale e relativa gestione (2 manager, 3 impiegati, 3 senior esterni);
- Gestione marketing e comunicazione;
- Consulenza strategica per il mercato del turismo sanitario;
- Sviluppo mercati esteri settore sanitario (Europa);
- Sviluppo mercato Italia settore sanitario (progetto supportato da InnoVits, OCPS SDA Bocconi, MIP Politecnico di Milano, Assolombarda Milano);
- Speaker in eventi di settore (Turchia, 2013 - Spagna, 2014 – USA, 2015 – Giordania 2017 – Italia, 2017 - India, 2018 - UAE, 2018 – Francia, 2018 - Repubblica Ceca, 2019 - Spagna, 2019 - Italia, 2019 – Giordania, 2019 – Russia, 2019 - Grecia, 2020 – Germania, 2020).

***Da ottobre 2014 a dicembre 2019***

Tipo di azienda: società per azioni, **Liuni Spa, Italia** *(sito web aziendale)*

Mansione ricoperta: **Organization Development Manager**

Settore: **Interior Design** Edile.

Numero dipendenti: 70, più agenti di vendita in 21 regioni italiane.

Obiettivi raggiunti: supporto alla transazione generazionale con il passaggio della nuova generazione da Direzione Generale ad Amministratore Delegato, re-ingegnerizzazione dell'intera struttura organizzativa con progettazione e costruzione della prima linea, del middle-management e delle funzioni operative, ricerca e selezione di oltre 20 profili manageriali, commerciali e operativi; ideazione, progettazione, avvio e gestione della BU Servizi; riprogettazione dei magazzini e della logistica, altri obiettivi raggiunti in area Amministrazione e Contabilità, CO.GE., Sicurezza e Qualità, Formazione, Ufficio Tecnico, Commerciale e Marketing.

Principali mansioni:

- Organizzazione e HR (ricerca e selezione, definizione ruoli e attività/organigramma, analisi FTE, training del Personale);
- Change Management (attività di supporto alla Direzione Generale nel passaggio generazionale);
- BPR: Re-Ingegnerizzazione dei Processi Organizzativi (direzione, qualità, sicurezza, ufficio tecnico, acquisti, logistica e magazzino, amministrazione e contabilità, commerciale e marketing);
- Definizione strategia, avvio e gestione funzione Servizi e relativo sviluppo di business.

***Da giugno 2010 a giugno 2013***

Tipo di azienda: società per azioni, **Eldor Corporation Spa, Turchia** *(sito web aziendale)*

Mansione ricoperta: **Organization Development Analyst**

Settore: **Automotive**.

Numero dipendenti: 2.300 in 5 paesi del Mondo.

Obiettivi raggiunti:

Progettazione e Sviluppo del sistema organizzativo gestionale di Gruppo.

- Analisi organizzativa di processo (con il supporto del Politecnico di Milano):
  i. Analisi e progettazione dei processi organizzativi, nell'ottica dello sviluppo del sistema di gestione integrato;
  ii. Definizione dei requisiti informativi per automatizzazione dei processi;
  iii. Progettazione e sviluppo del sistema di gestione integrato;
  iv. Interfaccia verso gli enti preposti alla gestione, certificazione, auditing e miglioramento del sistema di pertinenza (Qualità ISO/TS 16949, Health Safety Environment (HSE) OHSAS 18001, Ambiente ISO 14001, Responsabilità Sociale ISO 26000, Internal Auditing), a scopo di recepimento nuovi requisiti e richieste di miglioramento.
- Analisi organizzativa macro e micro strutturale:
  i. Analisi delle strutture organizzative;
  ii. Analisi delle posizioni (Job description / Manuali di posizione);
  iii. Interfaccia verso la funzione HR e interfaccia verso la funzione IT.
- Gestione di BPR in area Operations presso lo stabilimento di Izmir, Turchia:
  i. Definizione ed implementazione del MES (Manufacturing Execution System) Net@Pro per l'avanzamento della produzione;
  ii. Revisione dei piani di manutenzione Preventiva e TPM;
  iii. Revisione dei flussi logistici e definizione dei relativi flow-chart;
  iv. Aggiornamento dei ruoli di Produzione, Manutenzione e Ingegneria e successiva ridefinizione dell'organigramma con training formativo;
  v. Allineamento organizzativo del Plant Turchia al Plant Italia e mantenimento delle milestones (Produzione, Manutenzione, Logistica).

***Da settembre 2007 a maggio 2010***

Tipo di azienda: società per azioni, **Eni Spa, Italia** *(sito web aziendale)*

Mansione ricoperta: **Group Procurement Planning & Control**

Settore: **Oil & Gas**.

Numero dipendenti: 32.000 in 66 paesi del Mondo.

Obiettivi raggiunti:

- Elaborazione del Procurement Plan;
- Cost Control e consolidamento reportistica Piano Quadriennale;
- Key Owner del cruscotto di reporting e controllo del Procurement Process (Saving, TdA, KPI) per valutazione performance e ottimizzazione processo;
- Implementazione Sistema Integrato degli Approvvigionamenti (SIA) in SAP (in collaborazione con Capgemini Italia).

***Da marzo 2005 a agosto 2007***

Tipo di azienda: società per azioni, **Pantoplastic Srl (Gruppo Aliplast Spa), Italia** *(sito web aziendale)*

Mansione ricoperta: **Responsabile Acquisti e Approvvigionamenti**

Settore: **Gomma e Plastica**.

Numero dipendenti: 40.

Obiettivi raggiunti: progettazione, avvio e gestione dell'ufficio acquisti, monitoraggio e supporto all'avvio della linea produttiva bottle to bottle PET, riorganizzazione magazzino e flusso degli approvvigionamenti, creazione area verde e nuovi parcheggi, creazione cruscotto KPI.

Principali mansioni:

- Approvvigionamento di materie prime e materie sussidiarie alla produzione, manutenzione e riparazione, servizi;
- Negoziazione ed evasione Ordini di Acquisto;
- Scouting fornitori e ottimizzazione Vendor List in ottica di riduzione dei costi.

***Attività di docenza per MIP Politecnico di Milano, Graduate School of Business***

- Professore ospite (2021): EMGIS – Executive Master in Gestione dell'Innovazione in Sanità;

***Attività di docenza per MIUR, Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca***

- Docente (2021/2022): Istituto Superiore Statale IPSIA Bellini di Novara (No), Scienze e tecnologie tessili, dell'abbigliamento e della moda;
- Docente (2020/2021): Istituto Superiore Statale IPSIA Lombardi di Vercelli (Vc), Scienze e tecnologie tessili, dell'abbigliamento e della moda;
- Docente (2015/2017): Istituto Superiore Statale IPSIA Bernocchi di Legnano (Mi), Tecnologia applicata ai Materiali e ai Processi Produttivi tessili e abbigliamento;
- Docente (2014/2015): Istituto Superiore Statale IPSIA Lombardi di Vercelli (Vc), Tecnologia applicata ai Materiali e ai Processi Produttivi tessili e abbigliamento;
- Formatore (2009): IAL Arona (No), Piano Logistico e Processo Produttivo;
- Formatore (2008): Regione Lombardia Milano (Mi), Organizzazione Aziendale, finanziato dal Fondo Sociale Europeo;
- Docente (2005/2007): Istituto Professionale di Stato C. da Siena di Milano (Mi), Tecnologia dei Tessili;
- Docente (2001/2004): Istituto Professionale di Stato Bellini di Novara (No), Tecnologia dei Tessili;

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 GDPR 679/16*

**Conoscenze Linguistiche:**

Italiano Madrelingua – Inglese Fluente (B2) - Spagnolo Base

**Conoscenze Informatiche:**

- ERP: SAP R/3 (MM-WM-SCM) e SAP ECC 6.0 (MM-WMS-QM), AS 400
- MES: Net@Pro – Sigla - Mago
- Microsoft Office (Power Point, Word, Excel, Access) e Mac Os X Lion
- WEB: Posta Elettronica (Outlook) e Internet

## FORMAZIONE

- *Anno accademico 2016*

**MBA - executive Master in Business Administration, 110/110.**

**MIP - Politecnico di Milano,** Scuola di Management (link)

Master Universitario di II Livello

Accreditato Amba, Equis, Emba, Asfor e membro AACSB, UniCON, ACE.

- Premiato con Borsa di Studio intitolata al Prof. Gianluca Spina (**Boston College, Boston, USA**).
- Premito come migliore Project Work (TMI, Nuove Frontiere di Business).

- *Anno accademico 2005*

**Laurea in Ingegneria Gestionale**: Specializzazione Logistica e Produzione

**Politecnico di Milano**, Università, II Facoltà di Milano Leonardo (link)

**Tesi di Laurea**: "Progettazione di un Cruscotto di Misura per monitoraggio e controllo delle prestazioni di magazzino volto alla generazione di un'architettura guida mirata all'ottimizzazione del processo tramite profiling dei Key Performance Indicators".

- *Anno Scolastico 1999*

**Diploma in Perito Tecnico Industriale**: Specializzazione Produzioni dei Tessili,

ITIS Giacomo Fauser Novara, Scuola secondaria superiore (link)

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 GDPR 679/16*

**Corsi di specializzazione:**

| | |
|---|---|
| 2022 | L'inclusione e la progettazione per l'inclusione, MIUR |
| 2021 | Formazione tecnica - uso dei monitor interattivi, Rekor Data Srl (MIUR) |
| 2020 | Didattica a Distanza con Microsoft Teams, Sintab Srl (MIUR) |
| 2020 | COVID-19: formazione specifica sulle misure di prevenzione igienico-sanitaria, Italiascuola Srl |
| 2017 | Sicurezza, Corso di Formazione Aggiuntiva per Preposti, D. Lgs. 81/08, Eco Green Srl |
| 2017 | Sicurezza, Corso per Formazione Specifica dei Lavoratori, Rischio Basso, D. Lgs. 81/08, Eco Green Srl |
| 2017 | Sicurezza, Corso per Formazione Generale dei Lavoratori, D. Lgs. 81/08, Eco Green Srl |
| 2016 | Managing Global Competition, Corso Elective, MBA (Boston College - Wallace E. Carroll Graduate School of Management) |
| 2016 | Innovation Management, Corso Elective, MIP (Politecnico di Milano); |
| 2016 | Entrepreneurship & Entrepreneurial Finance, Corso Elective, MIP (Politecnico di Milano); |
| 2016 | Advanced Negotiation Skills, Corso Elective, MBA in Responsible Management (Audencia Nantes, School of Management); |
| 2016 | Managing customer equity through Sales & Marketing processes, Corso Elective, MIP (Politecnico di Milano); |
| 2016 | Change Management, Corso Elective, MIP (Politecnico di Milano); |
| 2015 | Leadership Program, Filippo Passerini, Executive Officer P&G, MIP; |
| 2014 | Reputational Risk Management, MIP (Politecnico di Milano); |
| 2013 | HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points), CRI (Croce Rossa Italiana); |
| 2011 | Sicurezza sul lavoro (D.L. 81/2008), Eldor Corporation Spa; |
| 2010 | Utilizzo avanzato di SAP-DMS, Il sistema MES per la gestione della produzione, Eldor Corporation Spa; |
| 2009 | Novità nell'Area Approvvigionamento, "Disciplina dei processi di approvvigionamento di lavori, beni e servizi", E.C.U. (Eni Corporate University); |
| 2008 | Total Project Management, E.C.U. (Eni Corporate University); |
| 2007 | Sistemi di Prevenzione e Protezione (D.L 626/94), E.C.U.; |

**Altre informazioni**:

- AVIS, donatore di sangue;
- ANC, Associazione Nazionale Carabinieri, Socio Familiari;
- AIS, Associazione Italiana Sommelier, 2° livello del corso Sommelier;
- CRI, Croce Rossa Italiana (2011-2015).

**Referenziato da:**

- Cav. Del Lavoro e Imprenditori
- C-Level
- Dirigenti di azienda

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 GDPR 679/16*